

Case study: Grupo Morsa

Come triplicare la superficie di tre magazzini

Paese: Messico



L'azienda di pezzi di ricambio per automobili Grupo Morsa ha inaugurato tre nuovi centri di distribuzione a Los Mochis, Oaxaca e Tepic (Messico) che Mecalux ha attrezzato con scaffalature per picking con passerelle. Questa soluzione ha triplicato la superficie di stoccaggio dando spazio a un totale di 46.000 referenze. Ogni magazzino è stato progettato per rendere più dinamiche le attività di stoccaggio e la preparazione di 350-600 ordini al giorno.

Azienda socialmente responsabile

Grupo Morsa è un distributore di pezzi di ricambio per il settore automotive fondato nel 1978 a Culiacán, nello stato di Sinaloa, nel Messico settentrionale. La società è particolarmente orgogliosa di avere ricevuto il distintivo ESR (Empresas Socialmente Responsables), una delle iniziative più solide e consolidate del Messico in fatto di responsabilità sociale aziendale, un riconoscimento per le aziende che hanno adottato pratiche a favore della sostenibilità.

La società vanta 17 centri di distribuzione sparsi sul territorio messicano dai quali soddisfa le esigenze dei clienti del Paese. Secondo Israel Jacinto Gertrudiz, responsabile delle operazioni di Grupo Morsa: *“Siamo impegnati in un ambizioso processo di crescita. Puntiamo, tra l'altro, ad aprire nuove succursali e diventare la prima scelta dei clienti che necessitano pezzi di ricambio per automobili.”* Del resto è ben consapevole che *“i clienti ci scelgono per la qualità del nostro servizio e la fiducia che ispiriamo”*.

Tre magazzini per Grupo Morsa

Di recente l'azienda ha avviato tre centri di distribuzione: ne ha inaugurato uno a Oaxaca e ha ampliato i magazzini di Los Mochis e Tepic. Come sostiene il responsabile delle operazioni: *“Volevamo sfruttare al meglio la superficie disponibile al fine di aumentare la capacità di stoccaggio.”*

L'azienda pensava di attrezzarli con sistemi di stoccaggio che agevolassero il lavoro



Mecalux ha attrezzato i nuovi magazzini di Grupo Morsa con scaffalature per picking con passerelle per un totale di tre piani



degli operatori e contribuissero a velocizzare le attività di stoccaggio e preparazione degli ordini. *“Volevamo che le scaffalature avessero una struttura robusta e che le corsie fossero ampie per lavorare comodamente”*, afferma Israel Jacinto Gertrudiz.

Grupo Morsa si era già affidata a Mecalux in passato, quando doveva attrezzare alcuni dei suoi magazzini. Difatti, nei centri di distribuzione di Querétaro, Villahermosa, Durango, Hermosillo e Zapopan sono state installate scaffalature di Mecalux. Visti i buoni risultati ottenuti in questi impianti, l'azienda non ha esitato a chiedere di nuovo una consulenza per questi tre progetti.

“Ci siamo messi in contatto con Mecalux perché eravamo soddisfatti delle presta-



dove dirigersi per localizzare un determinato articolo.

Le scaffalature per picking offrono accesso diretto alla merce, agevolandone così la movimentazione. *“Gli operatori depositano e prelevano più rapidamente gli articoli dalle rispettive ubicazioni”*, osserva Israel Jacinto Gertrudiz.

Anche la pianificazione del lavoro è stata decisiva per Grupo Morse, in quanto ha consentito la preparazione giornaliera di 350-600 ordini in tutti e tre gli impianti. A ogni livello dei magazzini è assegnato un numero specifico di operatori, che varia in base alla domanda e alla quantità di ordini in attesa di preparazione. Grazie a questo sistema è possibile completare più ordini contemporaneamente.

A tal fine, gli operatori percorrono le corsie prelevando i prodotti per i singoli ordini direttamente dai ripiani. Seguono il metodo di raggruppamento degli ordini che prevede di prepararne diversi durante lo stesso percorso.

Tre nuovi magazzini

Grupo Morsa sta affrontando un periodo di espansione senza precedenti, come testimonia l'inaugurazione dei tre nuovi magazzini in Messico. Investendo nelle scaffalature per picking con passerelle di Mecalux, l'azienda è riuscita a triplicare la

Le scaffalature per picking consentono di gestire 28.000 referenze diverse nel magazzino di Oaxaca

zioni degli altri magazzini che ha attrezzato per noi. Inoltre, non abbiamo mai avuto problemi con il montaggio delle scaffalature e ha sempre rispettato le date di consegna previste”, sottolinea Israel Jacinto Gertrudiz.

sto motivo, i magazzini sono stati settorizzati e ad ogni piano vengono depositati prodotti simili per caratteristiche e rotazione. In questo modo, gli operatori sanno

Scaffalature con passerelle in tre magazzini

Mecalux ha attrezzato i tre magazzini con scaffalature per picking su cui sono appoggiate corsie elevate per un totale di tre piani. Questa soluzione offre il vantaggio di sfruttare per intero l'altezza dell'edificio, triplicando la superficie utile per lo stoccaggio e fornendo quindi spazio per un maggior numero di prodotti. *“Le scaffalature ci consentono di svolgere i cicli operativi in modo dinamico, soprattutto durante la preparazione degli ordini”*, spiega il responsabile delle operazioni.

Ogni magazzino riceve giornalmente i pallet inviati dai fornitori da diverse parti del Messico. Tutti contengono una notevole varietà di articoli che gli operatori devono classificare e distribuire all'interno del magazzino in modo logico e ordinato. L'organizzazione è essenziale per la gestione di magazzini con tante referenze diverse: 46.000 in questi tre impianti (28.000 a Oaxaca e 18.000 a Los Mochis e Tepic) e 80.000 in tutto il Messico. Per que-



Israel Jacinto Gertrudiz Responsabile delle operazioni di Grupo Morsa

“Siamo decisamente soddisfatti dei tre magazzini di Oaxaca, Los Mochis e Tepic. Le scaffalature di Mecalux sono perfette per stoccare l'enorme quantità di prodotti che gestiamo e ci consentono di fornire ai clienti il servizio che sperano di ricevere.”





superficie di stoccaggio conseguendo notevoli risparmi in termini di superficie effettiva sul suolo.

Inoltre, le scaffalature per picking sono ideali per stoccare ed effettuare il picking di articoli di piccole dimensioni come i pezzi di ricambio per automobili di Grupo Morsa. In questi tre magazzini vengono gestite complessivamente 46.000 referenze e in ciascuno vengono preparati tra 350 e 600 ordini al giorno.



Vantaggi per Grupo Morsa

- **Triplicare la superficie utile di stoccaggio:** sopra le scaffalature sono appoggiate corsie elevate per un totale di tre piani che accolgono una quantità maggiore di prodotti.
- **Gestione ottimale della merce:** l'accesso diretto ai prodotti è fondamentale per facilitare la preparazione di 350-600 ordini al giorno.
- **Stoccaggio di più contenitori:** nei tre magazzini vengono gestite 46.000 referenze diverse per dimensioni e rotazione.

GRUPOMORSA

Dati tecnici

Los Mochis

Superficie	1.100 m ²
N. di referenze	18.000
N. di ordini preparati giornalmente	600
Altezza delle scaffalature	7 m

Oaxaca

Superficie	2.200 m ²
N. di referenze	28.000
N. di ordini preparati giornalmente	350
Altezza delle scaffalature	9 m

Tepic

Superficie	1.200 m ²
N. di referenze	18.000
N. di ordini preparati giornalmente	450
Altezza delle scaffalature	7 m

